

# BIOECONOMY DIALOGUES 2025

*«Percorsi Innovativi nella  
Chimica e nelle Pratiche  
Industriali Sostenibili»*

Ottimizzazione costi, consumi  
energetici e sostenibilità:  
l'esperienza di Fedabo



FEDABO  
L'ENERGIA GESTITA BENE

**FUTURA** Expo2025  
ECONOMIA X L'AMBIENTE  
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

Brescia  
07 Marzo 2025



# AGENDA

## OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

- Adempimenti come opportunità
- Ottimizzazione costi energetici
- Ottimizzazione consumi energetici
- Sostenibilità



# APPROCCIO FEDABO

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO



## Area sostenibilità

Studio e implementazione progetti per

- Rendicontazione di sostenibilità
- Piani di miglioramento e definizione strategie di sostenibilità
  - Parità di genere



## Area ottimizzazione consumi e sostenibilità

Studio e implementazione progetti per

- riduzione consumi energetici (diagnosi energetiche, studi fattibilità)
- riduzione emissioni di CO2 (carbon footprint, ETS, CBAM, piani di decarbonizzazione)



## Area ottimizzazione costi

- Analisi mercati energetici e definizione strategie di acquisto (portfolio management)
    - Incentivi/agevolazioni
- Saving economici per le aziende sui costi energetici, liberando risorse da destinare a progetti Environment e Social





# OTTIMIZZAZIONE COSTI

## OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

### L'importanza di definire una **strategia di acquisto dei vettori energetici**:

- **Gestire il rischio e cogliere le opportunità** derivanti dalla **volatilità dei mercati**
- Stipulare **contratti competitivi ma sicuri** (individuare controparti affidabili, negoziare le condizioni e le clausole contrattuali)
- Valutare l'**impatto della finanza** negli acquisti energetici (coperture finanziarie, energy release, ...)

### Gestire un **acquisto sostenibile dei vettori energetici**:

- Acquistare le **garanzie d'origine** al miglior prezzo e definire una strategia nel medio periodo
- **Contratti PPA** per sostenere nuova capacità rinnovabile e stabilizzare i prezzi di fornitura nel lungo periodo.
- **Contratti BPA** (Biomethane Purchase Agreement) per decarbonizzare e ridurre i costi di compliance alla normativa ETS.

### Valutare correttamente le **opportunità normative**:

- **Interrompibilità** elettrica
- **Interrompibilità** gas

Servizi per il sistema o incentivo per le aziende?



# OTTIMIZZAZIONE COSTI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

**Power Purchase Agreement (PPA):** contratto a medio/lungo termine (tipicamente 10 anni) che regola la fornitura di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili



## Analisi

- Tipologie di fornitura
- Determinazione del prezzo
- Distanza geografica e differenziali di prezzo



## Vantaggi

- Ridurre il costo di approvvigionamento energetico
- Perseguire obiettivi di decarbonizzazione
- Maggiore sicurezza e sostenibilità degli approvvigionamenti energetici



## Svolgimento gara

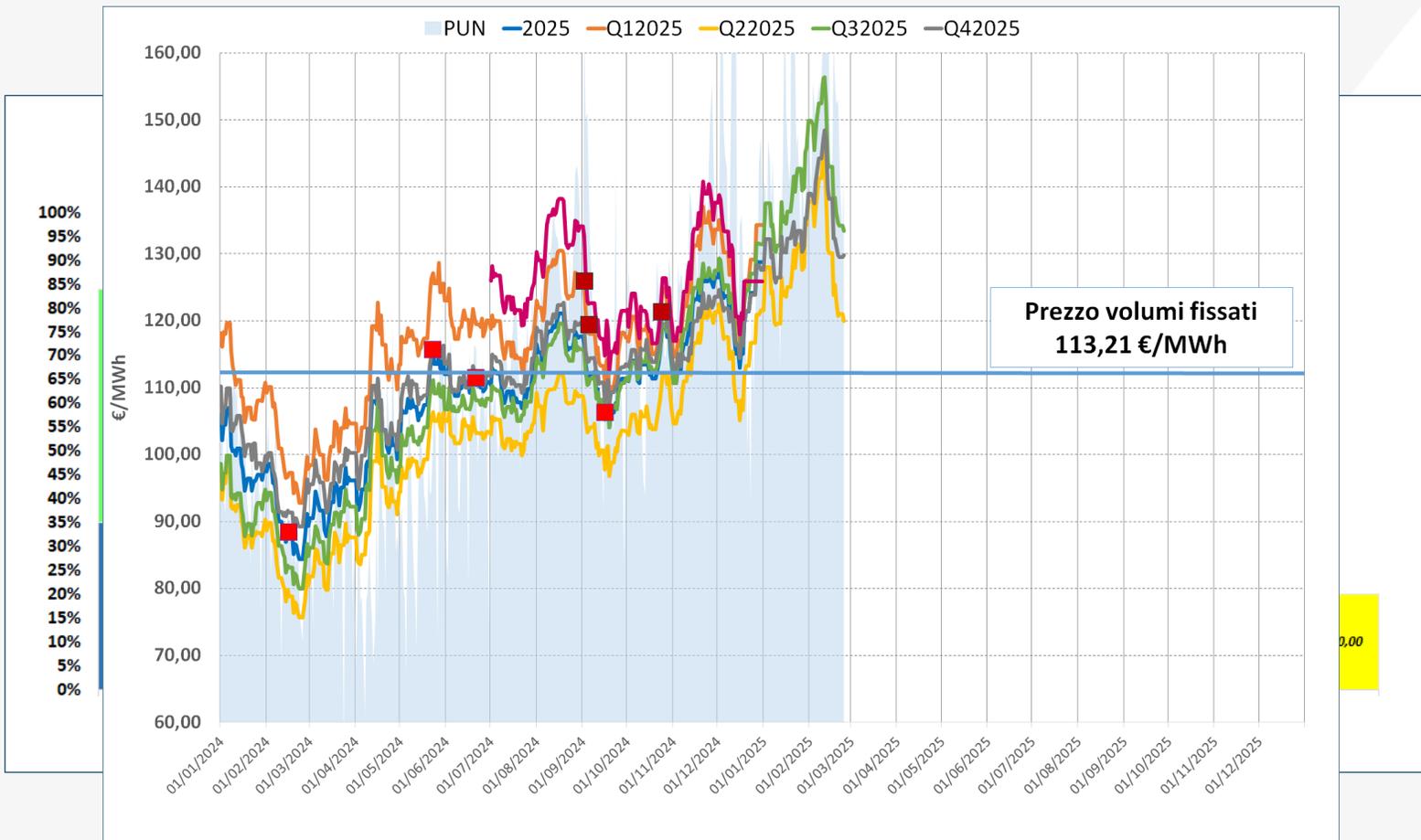
- 15 fornitori/sviluppatori coinvolti
- Delta tra offerta iniziale e offerta sottoscritta di circa 5-6 €/MWh
- Ottimizzazione clausole contrattuali
- Gestione dell'affiancamento della fornitura PPA a quella fisica al POD



# OTTIMIZZAZIONE COSTI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

## La volatilità dei mercati energetici: da problema a opportunità



### ANALISI

- Definizione di una **strategia di acquisto** e degli obiettivi (prevedibilità dei prezzi e rispetto del budget).
- Negoziazione **in anticipo** del contratto di fornitura con **clausole di fixing trasparenti e tolleranza sui volumi**.
- **Monitoraggio** puntuale dei mercati per **diversificare** i momenti di acquisto

### RISULTATI

- Stabilità del prezzo di fornitura
- Ottimizzazione del budget
- **Sui volumi fissati risparmio di oltre 20 €/MWh rispetto agli attuali prezzi spot e forward.**



# OTTIMIZZAZIONE CONSUMI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO



Realizzazione intervento



# OTTIMIZZAZIONE CONSUMI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

## Ottenimento certificati bianchi (TEE) azienda chimico-farmaceutica

### • Progetto di revamping centrale termica

- Sostituzione generatori di vapore esistenti (produzione di vapore saturo 10 bar) con generatori di vapore nuovi ad alta efficienza e di taglia ridotta (esenzione dalla presenza continua del fuochista per 72 ore, economizzatore sull'uscita fumi, bruciatore con sistema di efficientamento della combustione, sistema di regolazione dell'aria e dell'acqua di alimento tramite inverter)
- Sistema di monitoraggio (ex-ante ed ex-post)



# OTTIMIZZAZIONE CONSUMI: CASE STUDY

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

## Ottenimento certificati bianchi (TEE) azienda chimico-farmaceutica

- Risultati

INVESTIMENTO COMPLESSIVO PER L'INTERVENTO DI EFFICIENZA	850.000 €
RISPARMIO ENERGETICO OTTENUTO DOPO IL 3° ANNO DI FUNZIONAMENTO (dal 01/03/2021 al 28/02/2024)	circa 1.524.000 Sm <sup>3</sup>
Risparmio economico per il gas non consumato dopo il 3° anno di funzionamento	1.050.000 € (prezzo del gas pagato dall'azienda molto elevato nel 2022 e 2023)
NUMERO DI TEE OTTENUTI DOPO IL 3° ANNO DI FUNZIONAMENTO	459 TEE (anno 1) + 468 TEE (anno 2) + 347 TEE (anno 3) <b>1.274 TEE</b>
VALORIZZAZIONE DI TEE/ANNO OTTENUTI	circa 315.000 €

**Ulteriore beneficio ottenuto:** uscita da sistema ETS per riduzione potenza generatori di vapore



# SOSTENIBILITÀ: CONTESTO

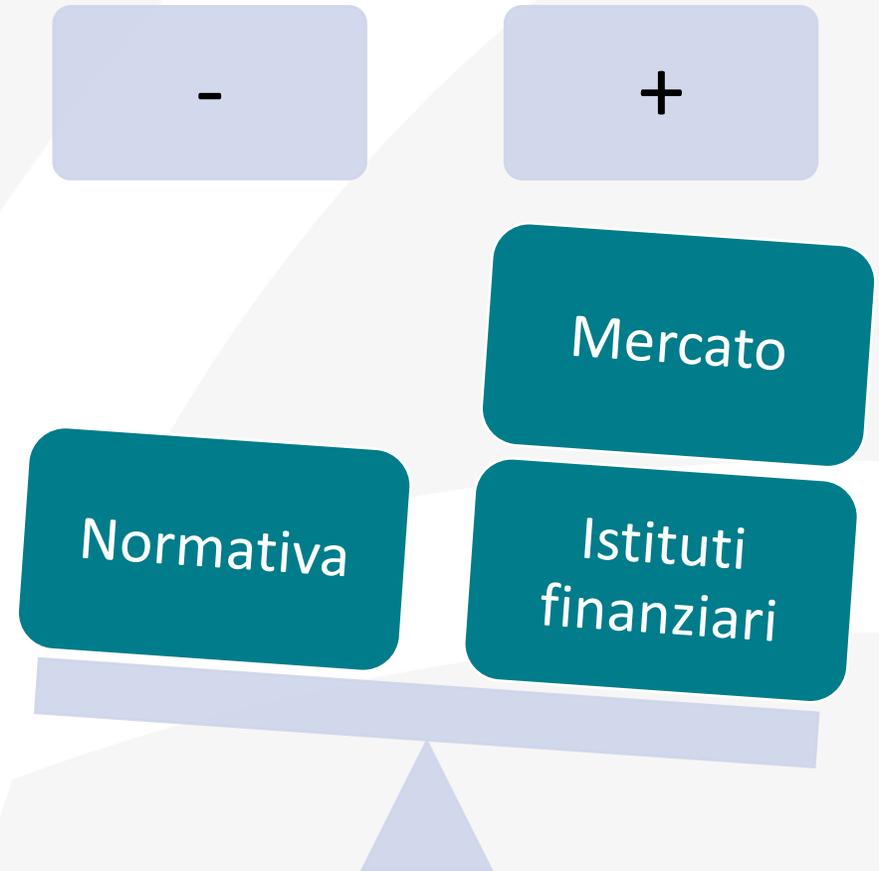
OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

**FUTURA Expo 2025**  
ECONOMIA X L'AMBIENTE  
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

**Centralità delle tematiche di sostenibilità  
nel business aziendale**

**Semplificazione della normativa  
(pacchetto Omnibus):**

- Direttiva Corporate Sustainability Reporting (CSRD)
- Direttiva due diligence catena del valore (CSDDD)
- CBAM
- Tassonomia EU





# SOSTENIBILITÀ: APPROCCIO

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

L'approccio alla **sostenibilità** come **opportunità** di creare **valore condiviso**, non come **compliance** alla normativa

## Compliance

Sostenibilità limitata al rispetto della normativa

## Reputazione e posizionamento

Sostenibilità e business sono separati

Iniziative di sostenibilità interne (processi di gestione) e esterne (donazioni) gestite in autonomia

## Creazione di valore condiviso

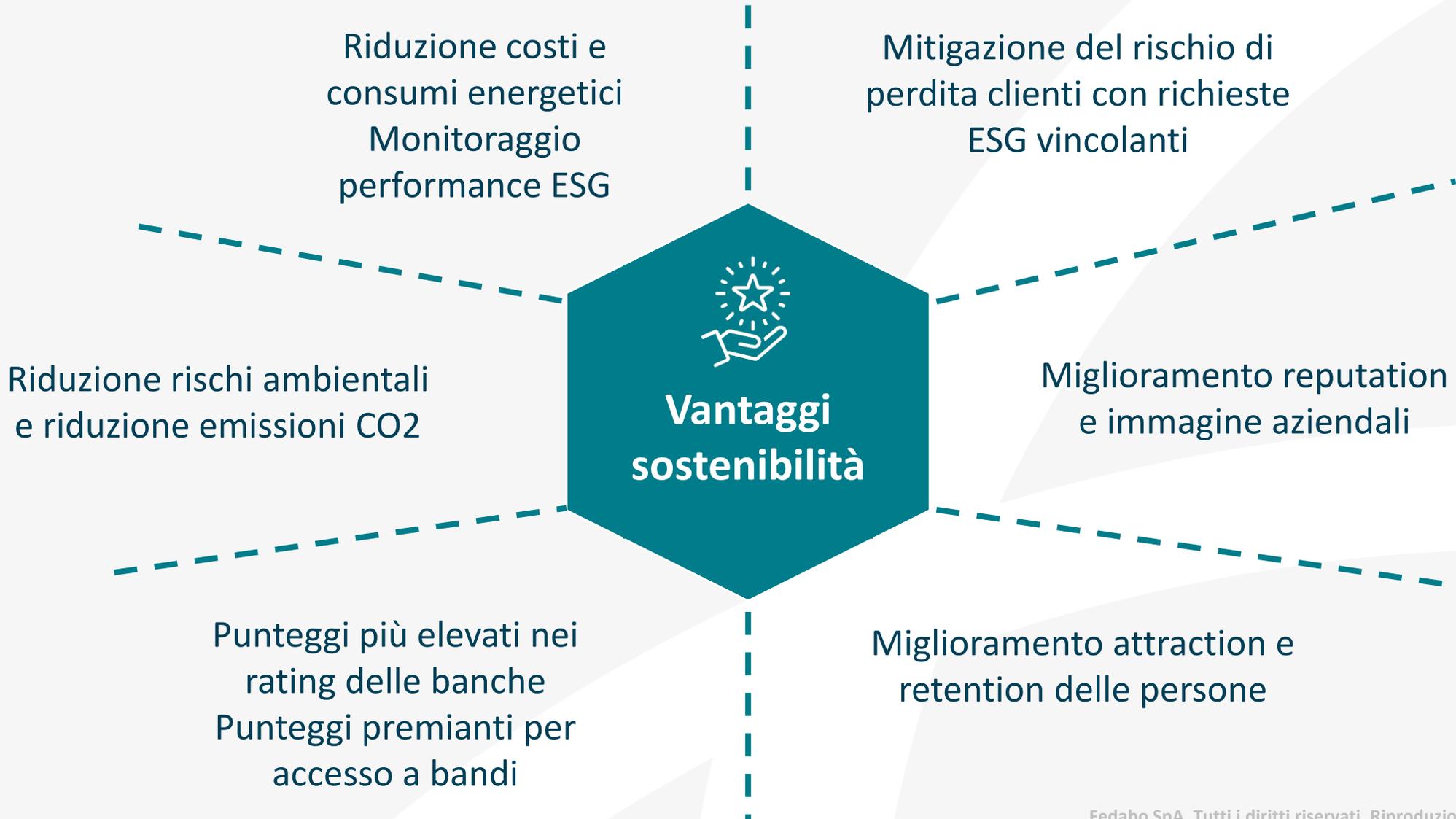
Sostenibilità e business sono integrati

Politiche e pratiche operative rafforzano la competitività aziendale e migliorano l'economia e le condizioni sociali delle comunità



# SOSTENIBILITÀ: VANTAGGI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO





# SOSTENIBILITÀ: VANTAGGI

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

## Quantificazione economica dei vantaggi della sostenibilità:

Parlare la stessa lingua della maggior parte delle aziende → economics

## Trasformare i **vantaggi da qualitativi in economici**:

- Importanza della doppia materialità
- Importanza di altri indicatori economici degli effetti di iniziative/progetti sostenibili (Social ROI)

## Esempio **emissioni di CO2**:

- Carbon footprint: global warming ed esternalità negative ambientali
- ETS/CBAM



# SOSTENIBILITÀ: DEFINIZIONE

OTTIMIZZAZIONE COSTI, CONSUMI ENERGETICI E SOSTENIBILITÀ: L'ESPERIENZA DI FEDABO

**FUTURA** Expo 2025  
ECONOMIA X L'AMBIENTE  
7-8-9 marzo Brixia Forum, Brescia

## Sostenibilità è ...



## ... stare nel tempo

# GRAZIE DELL'ATTENZIONE



## FEDABO

L'ENERGIA GESTITA BENE

**Luca Zanchi**

lucazanchi@fedabo.com

Fedabo S.p.A. SB a socio unico  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
di Fedabo Holding S.r.l. SB  
Via Prade, 24 - 25047  
Darfo Boario Terme (BS)  
T +39 0364 53 80 00